

Årsredovisning 2025



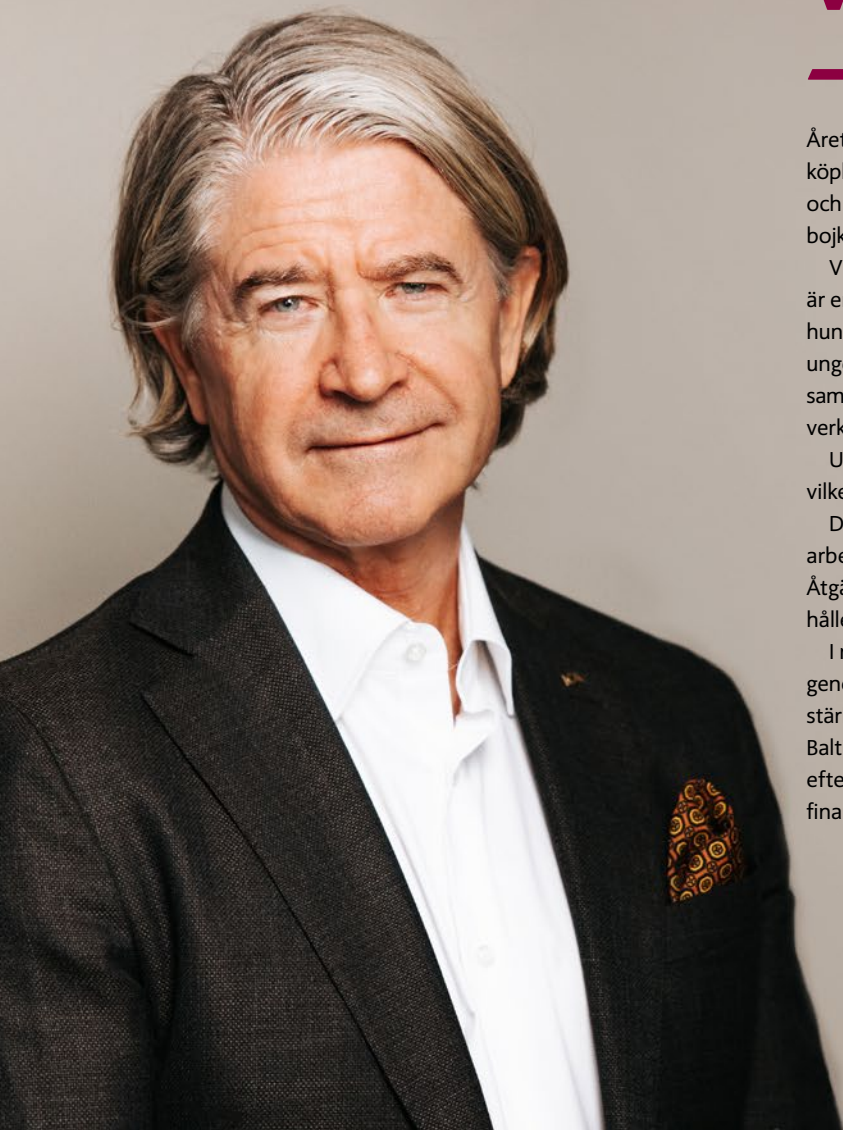
Innehåll

VD-ord.....	3
Det här är ICA-handlarnas Förbund	4
Förbundets ledning och styrelse	5
Förbundets arbete.....	6
ICA-handlarna och deras butiker.....	7
Förvaltningsberättelse	10
Rapport över totalresultatet i koncernen.....	16
Rapport över finansiell ställning i koncernen	17
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	18
Rapport över kassaflödet i koncernen.....	19
Koncernens noter	20
Moderföreningens resultaträkning.....	43
Moderföreningens balansräkning.....	43
Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	44
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	44
Moderföreningens noter	45
Revisionsberättelse	48



VD-ord

Vi bygger styrka för framtiden – trots ett tuffare 2025



Året 2025 började i medvind där mycket pekade på att hushållens köpkraft äntligen skulle stärkas. Under våren vände dock utvecklingen och inflationens återkomst ledde till en ny prisdebatt och en matbojkott som pressade hela branschen.

Vi var aktiva i debatten med tydliga fakta – dagligvaruhandeln är en bransch med små marginaler och hög konkurrens. Av varje hundralapp i en ICA-butik är tre kronor vinst och av dessa delas ungefär en krona ut till ägarna. Det är inga övervinster utan en lönsamhetsnivå som är nödvändig för att kunna driva en långsiktigt stabil verksamhet.

Under året lade vi också mycket tid på politiskt påverkansarbete vilket gav resultat.

Det kom positiva besked om sänkningar av matmoms och arbetsgivaravgifter, regelförenklingar och stärkta trygghetsinsatser. Åtgärder som sammantaget kommer att göra skillnad både för hushållen och handeln.

I rollen som majoritetsägare i ICA Gruppen ser vi positivt på genomförda effektiviseringar i koncernen, de ger förutsättningar för stärkt långsiktig konkurrenskraft. Dessutom har avyttringen av RIMI Baltic återigen skapat en helsvensk koncern, samt lett till att skulden efter avnoteringen är avbetalad. Detta betyder inte minst stabilare finansiella muskler inför kommande investeringar.

På ICA-handlarnas Förbund har vi arbetat vidare med full kraft utifrån vårt uppdrag att stärka medlemmarnas konkurrenskraft. I vårt årliga Nöjd Medlemsindex steg betyget från 84 till 85, och vi fick dessutom in rekordmånga svar. Det ser vi som ett tydligt bevis på förtroendet från våra medlemmar.

I vårt uppdrag ligger också att värna medlemmarnas starka engagemang i ICA-gemensamma frågor. Vi har ungefär 100 förtroendevalda medlemmar som deltar aktivt i vår demokratiska process och deras bidrag är helt avgörande för vår framtid.

De senaste åren har vi lärt oss att förutsättningarna kan ändras med kort varsel, men inför 2026 känner vi större tillförsikt än på länge. Den ekonomiska prognosen för Sverige spår en tydlig återhämtning med högre tillväxt, sjunkande inflation, lägre moms och stigande reallöner, vilket sammantaget ger kundernas plånböcker en efterlängtat förstärkning.

Vi hoppas och tror att 2026 blir året då kurvorna faktiskt vänder uppåt, och vi är redo att ta vår del av ansvaret för att detta ska bli verklighet.

Göran Blomberg
VD, ICA-handlarnas Förbund

Det här är ICA-handlarnas Förbund

ICA-handlarnas Förbund är en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för Sveriges ICA-handlare, och en ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen.

UPPDRAGET

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén utifrån ett ständigt 100-årsperspektiv, både i rollen som medlemsföreträdare och som majoritetsägare.

MEDLEMSFÖRETRÄDARE

Som aktiv och engagerad medlemsföreträdare ska vi ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, trygghet och högt kundförtroende. Vi representerar medlemmarna i dialog med ICA Sverige eller andra inom ICA-systemet, som grupp eller i enskilda ärenden.

MAJORITETSÄGARE

Vi ska med ett ständigt 100-årsperspektiv utveckla hela ICA-systemet för att skapa tillväxt och lönsamhet, både centralt och lokalt, och därmed säkra ett starkt varumärke och positionen som marknadsledare. Som långsiktig och ansvarsfull majoritetsägare har vi ett ansvar att förvalta vårt kapital med god diversifiering och långsiktighet, för att generera god avkastning.



ICA-IDEN

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA har arbetat efter i Sverige sedan 1917. Den bygger på att ICA-handlaren äger och driver sin egen butik, men har också valt att frivilligt samarbeta med andra utifrån viljan att bygga och ta ansvar för ett gemensamt varumärke. Därmed bygger ICA på en idé om att kombinera det bästa av två världar – lokalt entreprenörskap och stordriftsfördelar. Med internkonkurrens och samverkan i balans uppstår en unik kraft som skapar ständig utveckling.

Per årskiftet 2025 / 2026

1 446

ICA-handlare ¹

1 262

ICA-butiker ²

23 %

av ICA-handlarna är kvinnor

3,0 %

Utveckling kapitalförvaltning

32

medarbetare, 16 män och 16 kvinnor
jobbar på ICA-handlarnas Förbund

¹ exkl 28 tf ICA-handlare som driver dotterbolagsbutiker

² exkl 24 ICA To Go-filialer

Förbundsstyrelse 2025

Ledamöterna till förbundsstyrelsen utses i en demokratisk process av förbundsstämman.

Bakre raden fr v:

- Magnus Wassén, ICA Nära Norrviken
- Daniel Stenmark, ICA Kvantum Piteå
- Peter Jonsson, ICA Kvantum Skellefteå (vice ordförande)
- Magnus Björkroth, ICA Kvantum Mölndal
- Niclas Stenberg, ICA Supermarket Moheda
- Magnus Bardosen, ICA Supermarket Odenhallen, Östersund
- Mikael Gadd, Maxi ICA Stormarknad Haninge

Främre raden fr v:

- Ann-Christin Grau, ICA Nära Söderberga, Vällingby
- Anders Eriksson, ICA Kvantum Vellinge
- Karin Lundström, Maxi ICA Stormarknad Torslanda
- Mikael Norling, Maxi ICA Stormarknad Karlskoga (ordförande)
- Henrik Andreasson, Maxi ICA Stormarknad Mellbystrand (vice ordförande)



Förbundets ledning:

Bakre raden: Jakob Pettersson, CFO, Göran Blomberg, vd och Anna-Karin Liljeholm, chefsjurist.

Främre raden: Fredrik Söderberg, chef medlemservice och vice vd, Lena Litens, HR-chef och Eva Burén, kommunikationschef.

Förbundets och distriktens arbete 2025

ICA handlarnas Förbund har 32 medarbetare på kontoret och cirka 1 450 medlemmar. Föreningen är beroende av medlemmarnas engagemang och närvaro. Ju fler som bidrar, desto större blir kraften. Under 2025 har ledamöter i distriktens styrelser haft en bra dialog med medlemmarna och fortsatt att jobba med utvalda fokusområden i samarbete med Förbundets medarbetare.

ICA handlarnas Förbund består av sex distrikt. Under 2025 har distriktens styrelser fortsatt arbetet med fokusområden.

Den lokala livsmedelskedjan. Arbetet är ett engagemang för en livskraftig och robust lokal livsmedelskedja, bland annat genom att samverka med aktörer inom ramen för de regionala livsmedelsstrategierna. Målet är att förbättra regionala förutsättningar för att öka andelen svensk mat.

Infrastruktur. Engagemanget handlar om att skapa förståelse för ICA-butikens samhällsviktiga roll och göra den tillgänglig för kunder, leverantörer, och anställda i det svenska lokalsamhället.

Beredskap. Med en omvärld i oro engagerar sig Förbundets distriktssstyrelser även inom krisberedskap och hur man skapar ICA-butiker som står starka och kan ta ansvar vid samhällskriser och katastrofer.

Trygghet. Att fortsätta jobba med ökad trygghet för medarbetare och kunder – i butikerna och i lokalsamhället – är också ett prioriterat fokusområde. Det gör vi i samverkan med branschorganisationer som Svensk Handel, Livsmedelshandlarna och Sveriges Kommuner och Regioner. Här prioriterar vi trygghetsfrämjande aktiviteter och överenskommelser där vi samverkar med lokala aktörer om bland annat tillämpningen av tillträdesförbud. Vi har också en dialog om områden som stulet kött och hur vi kommer åt andrahandsmarknaden.

Stöd och förmåner till medlemmarna

Under 2025 har ICA-handlarnas Förbund fortsatt att förtydliga det stöd och de förmåner som tillhandahålls av medlemsorganisationen.

Områdeschefen: Varje distrikt har en områdeschef (distrikt Öst har två) med uppdrag att vara ute och besöka ICA-handlarna i deras butiker. Detta görs ofta tillsammans med en ledamot i respektive distriktssstyrelse.

Handlarutveckling: För att ha de bästa lokala entreprenörerna skräddarsys utbildningar och aktiviteter som stöttar ICA-handlarna – både som företagare och i deras personliga utveckling.

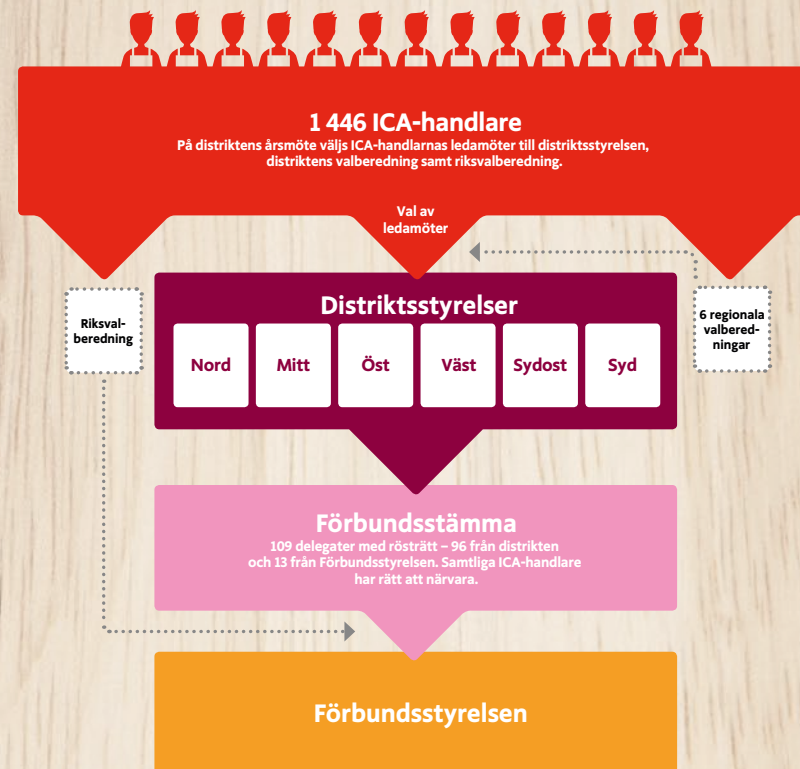
Handlarträffar: Som en del av den demokratiska processen arrangeras fysiska och digitala möten: årsmöten och Förbundsstämma, ICA-handlarnas dag och lokala handlarträffar.

Press och kommunikation: Vi rådger ICA-handlarna i press- och krisfrågor samt bistår med verktyg och underlag när de är ute och föreläser eller har lokala möten.

Juridisk rådgivning: Vi tillhandahåller juridisk rådgivning med anknytning till handlarnas butiksverksamheter, till exempel avtalsrätt, hyresrätt, konkurrensrätt samt tvister och avtalsrelationen med ICA.

Företagar- och näringslivsfrågor: Vi erbjuder rådgivning i dialogen med lokala och regionala politiker, tjänstemän och organisationer.

Externt stöd: Vi tillhandahåller avtal och samarbetar med experter inom bland annat hälsa, säkerhet, arbetsgivarfrågor, företagshälsovård och pensionsrådgivning.



Den demokratiska beslutsprocessen gör det möjligt för ICA-handlare att engagera sig och bidra till en kontinuerlig utveckling av affärsidén och det gemensamma varumärket.

Handlarna och deras butiker

1 446 medlemmar och 28 tf ICA-handlare driver
1 262 butiker i Sverige vid årsskiftet 2025/2026.
Butikslägen finns i 287 av 290 kommuner.

En majoritet av butikerna, 621 stycken, är ICA
Nära-butiker och 422 är Supermarketbutiker.
Antalet Kvantumbutiker är 127 och antalet
Maxi är 92 stycken.

NYA ICA-HANDLARE 2025

När handlare rekryteras till lediga butiker sker det till stor del internt inom ICA. Det finns en lång tradition av att befintliga handlare satsar på och utvecklar sina medarbetare för att de ska gå vidare till ett eget handlarskap.

Under 2025 godkände Förbundet 49 nya medlemmar. Av dessa var 42,9 procent kvinnor. En majoritet av dessa kommer från ledande befattningar i ICA-butiker, men även från andra bolag inom eller utanför ICA. Femton av de nya medlemmarna under 2025 – sju kvinnor och åtta män – blev ICA-handlare genom generationsskiften, det vill säga att de är barn till ICA-handlare.

För att skapa förutsättningar för en stark rekryteringsbas finns en omfattande utbildningsverksamhet. Där förbereds medarbetare i butik och inom koncernen för ett möjligt framtida handlarskap. ICA-handlarnas Förbund delar också ut ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i butik och som siktar på en handlarkarriär.

Sedan 2009 har det årligen delats ut 20 ledarskapsstipendier på förbundsstämman. Sedan ett par år delas det även ut lokala stipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker. Andelen kvinnor som är ICA-handlare är idag 23,3 procent.

Rekryteringsprocessen för ICA-handlare sköts av ICA Sverige och ICA-handlarnas Förbunds roll är att godkänna medlemskap. Tillsättningen bygger på att kandidaten ska vara den som bedöms ha bäst förutsättningar att stärka butiken genom att utveckla ett kunderbjudande för en långsiktig och hållbar lönsamhet.

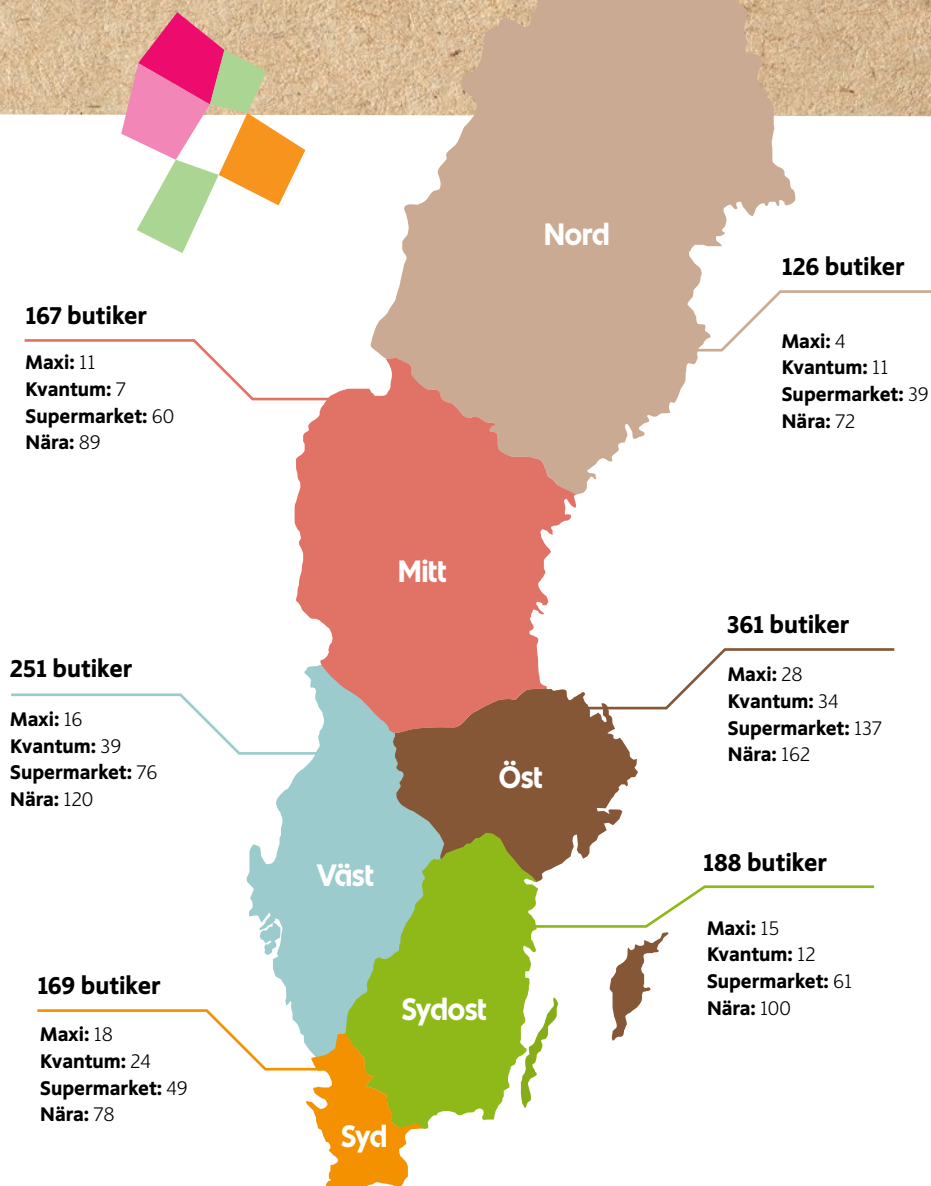




SÅ BLIR DU ICA-HANDLARE

Som ICA-handlare är du egenföretagare under ett av Sveriges starkaste varumärken, där du äger och driver en butik med fullt företag- och arbetsgivaransvar.

Bästa sättet att förbereda en ICA-handlarkarriär är att börja jobba i en ICA-butik. En gedigen butiks- och branscherfarenhet, entreprenörsanda och en tro på ICA-idén väger också tungt för den som vill ta klivet och söka en egen ICA-butik. Även teoretiska kunskaper inom företagsekonomi, marknadsföring och ledarskap är viktiga. I en butik som säljer livsmedel ska också intresset för mat och måltider finnas. Ju större butik och organisation, desto högre är kraven på utbildning och erfarenhet inom ledarskap och företagande.



Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare, samt majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag är att enligt stadgan bevara, utveckla och stärka ICA-idén så att den skapar lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende, samt att även i övrigt tillvarata medlemmarnas gemensamma intressen.

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA arbetat efter sedan 1917. Den bygger på tron på individens frihet och kraften i samverkan. På det viset kombineras det bästa av två världar: lokalt entreprenörskap och stordriftsfördelar. Det ger en unik kraft som skapar ständig utveckling.

ICA-handlarnas Förbund utför sitt uppdrag genom två olika roller. Den första rollen består av att vara en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för ICA-handlarna. ICA-handlarnas Förbund ska därmed ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker. I den andra rollen ska ICA-handlarnas Förbund vara en ansvarsfull och långsiktig ägare av ICA Gruppen och genom aktivt ägande bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften för ICA Gruppen över tid. I båda rollerna ska ICA-handlarnas Förbund arbeta för att säkra och stödja ICA-idén och vara ICA-handlarnas samlade röst i dialogen med både ICA och andra intressenter.

En viktig del i vårt arbete är att verka för en lönsam och hållbar affär och därigenom bidra till en positiv samhällsutveckling. Som företrädare för engagerade handlare över hela landet och ägare till en stor och framgångsrik koncern, både kan och vill ICA-handlarnas Förbund göra positiv skillnad i samhället.

Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är Sveriges alla ICA-handlare. Vid utgången av 2025 hade ICA-handlarnas Förbund 1 446 medlemmar. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en ICA-butik och det fanns 1 262 ICA-butiker i Sverige 2025-12-31. En stor del av ICA-handlarnas Förbunds verksamhet bygger på medlemmarnas aktiva engagemang. Som ideell förening utgår den demokratiska processen från medlemskapet och bygger på varje medlems röst. Den demokratiska processen omfattar distriktens årsmöten, förbundsstämman samt det löpande arbetet i distriktsstyrelserna och förbundsstyrelsen för att fånga upp medlemmarnas synpunkter och förankra aktuella frågor. Ju fler som vill delta i diskussionerna, dela erfarenheter och kunskap, desto större blir kraften i att vidareutveckla ICA-idén och hela verksamheten.

ICA-handlarnas Förbund hade vid utgången av 2025 två helägda, aktiva dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB. ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning och finansiella placeringar. Kapitalet placeras inom tillgångsslagen räntor, företagskrediter, hedgefonder, fastigheter, aktier och alternativa placeringar.

ICA-handlarnas Förbund ägde per 2025-12-31 85,4 procent av ICA Gruppen AB. AMF Tjänstepension AB äger 12,5 procent av bolaget och ICA-handlarna äger 2,1 procent. Under 2024 nyemitterade ICA Gruppen aktier till ICA-handlarna

för 1,8 miljarder kronor. Det har inte skett någon förändring av ägandet i ICA Gruppen under 2025.

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige som i huvudsak driver dagligvaruhandel, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster, ICA försäkring samt Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

ICA Gruppen avyttrar Rimi Baltic till Salling Group

ICA Gruppen avyttrar Rimi Baltic, ICA Gruppens helägda dagligvaruverksamhet i Estland, Lettland och Litauen till Salling Group för en köpeskilling på cirka 14,4 Mdkr, vilket resulterar i en kapitalvinst på cirka 7 Mdkr och ett positivt kassaflöde på cirka 9 Mdkr. Transaktionen frigör medel, vilket möjliggör fortsatta investeringar och allokering av resurser till den svenska verksamheten för att stärka och utöka kunderbudandet på marknaden i Sverige.

ICA Fastigheter förvärvar Alecta Fastigheters andel i Ancore Fastigheter

ICA Fastigheter förvärvar Ancore Fastigheter med ett totalt underliggande fastighetsvärde uppgående till cirka 8 Mdkr. Den samlade effekten av transaktionen på ICA Gruppens kassaflöde inklusive återbetalning av tillhörande lån, uppgick till cirka 6 Mdkr.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 142 449 Mkr (135 386). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 5 358 Mkr (5 927). Finansnettot uppgick till

-1 288 Mkr (-1 377). Årets resultat uppgick till 10 269 Mkr (4 396), varav hänförligt till moderföreningens medlemmar 8 757 Mkr (3 837). Rearesultat vid försäljning av Rimi Baltic ingår 2025 med 6 392 Mkr.

Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2025 till 119 105 Mkr (121 290).

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 26 304 Mkr (37 564).

Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 5 Mkr (8). Rörelseresultatet uppgick till -113 Mkr (-122).

Finansnettot uppgick till 115 Mkr (112), varav utdelningen från ICA Gruppen uppgick till 115 Mkr (110). Årets resultat uppgick till 2 Mkr (-10).

FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2025 präglades inflationen i Sverige av en normalisering efter inflationsåren 2022–2024. I januari 2025 låg inflationstakten på 0,9 procent enligt konsumentprisindex (KPI) och i december låg den på 0,3 procent. Räntor, drivmedel och hemelektronik drog ned inflationstakten, samtidigt som el, resor och hyror drog upp priserna. Även matinflationen avtog jämfört med tidigare år, men låg under större delen av 2025 tydligt över den allmänna inflationen. I januari 2025 låg matinflationen på 2,2 procent enligt konsumentprisindex (KPI) och i december låg den på 3,7 procent. Klimateffekterna och fortsatta geopolitiska störningar har hindrat matinflationen från att falla ytterligare trots att en stark svensk valuta mildrat effekterna av omvärldsstörningarna.

Inflationen förväntas av Riksbanken att hamna tydligt under inflationsmålet 2026 bland annat på grund av tillfälliga faktorer som matmomssänkningen i april 2026. Under 2027 förväntas inflationen hamna nära Riksbankens inflationsmål på 2 procent. Styrräntan förväntas ligga kvar på 1,75 procent under 2026 men kan höjas till 2 procent eller möjligen mer under 2027 beroende på hur konjunktur och inflationstryck utvecklas.

2025 inleddes med en mycket dämpad utveckling för hushållens konsumtion vilket tydligt bromsade konjunkturutvecklingen. Under våren och sommaren 2025 vände utvecklingen gradvis uppåt för att fortsätta att stärkas under hösten. Förhoppningen under utgången av 2025 var att hushållens konsumtionstillväxt skulle fortsätta in i 2026, särskilt med tanke på tydlig ekonomisk stimulans i form av bland annat skattesänkningar av regeringen under 2026.

Detaljhandeln i stort visade tydlig tillväxt under 2025 med ökande försäljningsvolymen jämfört med 2024 i flertalet månader och segment. Tillväxten var bredare inom sällanköpsvaror, medan dagligvaror växte mer måttligt i volym. E-handel växte mer än på flera år och fortsatte att vara en viktig drivkraft i utvecklingen av detaljhandels totala omsättning. Totalt sett speglar detta en konsumtion som blivit något mer normaliserad efter tidigare år av inflationspress och ekonomisk återhållsamhet, även om hushållens köpkraft fortfarande var en central begränsande faktor under året. Branscherna för elektronik, möbler och heminredning visade tydlig tillväxt under 2025 medan bland annat kläder hade det tuffare med hård konkurrens från utländska aktörer som till exempel kinesiska Temu och Shein.

Dagligvaruhandeln 2025 började med prisdriven tillväxt och minskad volym. Under andra halvåret syns en gradvis förbättring med tilltagande volymökningar. Mat online visade tydlig tillväxt under året men e-handelsandelen förblir strax över 4 procent även 2025. Konkurrenten under året präglades av fortsatt prisfokus med kampanjer, fortsatta val av billigare alternativ och egna märkesvaror. 2025 kan beskrivas som ett normaliseringsår för dagligvaruhandeln där volymtapp och hög matinflation gradvis förbyttes till volymökningar och en nästan vanlig nivå på matinflationen mot slutet av året.

Sammanfattningsvis var 2025 året då ekonomin tog ett steg bort från krisläge, men ännu inte in i ett nytt expansivt normalår.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Kontoret

ICA-handlarnas Förbunds organisation består av 34 personer och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Personavård är ett annat prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund. ICA-handlarnas Förbund har en låg sjukfrånvaro, som 2025 uppgick till 0,7 procent.

Under 2025 har medarbetarna på ICA-handlarnas Förbund svarat på en pulsmätning, med en svarsfrekvens på 81 procent. Det var mycket goda resultat kring samarbetet, både inom det egna teamet och tvärs över hela företaget. Flertalet har visat ett stort engagemang i att komma med förbättringsförslag gällande teamen, kulturen och arbetsmiljön.

Under 2024 antog ICA-handlarnas Förbund hållbarhetsriktlinjer för kontoret. FN:s klimatmål om hållbar konsumtion och produktion och mål om att bekämpa klimatförändringar utgör grund för arbetet med ICA-handlarnas Förbunds riktlinjer inom hållbarhet. Miljöpåverkan från ICA-handlarnas Förbunds verksamhet har identifierats inom områdena inköp, transport och kontor. ICA-handlarnas Förbunds antagna riktlinjer för hållbarhet innehåller förhållningssätt och konkreta åtgärder för att minska miljöpåverkan inom dessa områden. ICA-handlarnas Förbund anordnar flertalet event under ett år, så miljöfrågor i samband med eventen är också en prioriterad fråga.

ICA:s goda affärer för butik

ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument "ICA:s goda affärer för butik", vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. Butikspolicyn består av policyer och riktlinjer och är avsedd att tillämpas i det vardagliga butiksarbetet. Policyerna anger ett övergripande förhållningssätt och riktlinjerna preciserar närmare hur policyn ska fungera i vardagen. Det fria handlarskapet och kundernas intresse av att känna trygghet i att handla i en ICA-butik är av central betydelse för policyn.

Alla ICA-handlare ska enligt stadgarna för ICA-handlarnas Förbund använda och vårda ICA-varumärket med iakttagande av Butikspolicyn. Butikspolicyn ska därför följas av varje ICA-butik. För att underlätta efterlevandet av Butikspolicyn har ICA tagit fram flera hjälpmedel, till exempel ICA:s verktyg för egenkontroll och leverantörsportalen. En av ICA-handlarnas Förbunds uppgifter är att stödja ICA-handlarna i efterlevandet av

gällande regelverk och policyer. Varje ICA-handlare ansvarar för att butikens medarbetare har den kunskap som krävs för att efterleva Butikspolicyn genom att fortlöpande utbilda, involvera och informera medarbetarna. Utgångspunkten är att eventuella avvikelser från Butikspolicyn i första hand ska åtgärdas av ICA-handlaren med stöd av ICA. I sista hand kan avvikelser komma att prövas av ansvarsnämnden. Det är alltid ICA-handlaren som är ytterst ansvarig för att Butikspolicyn efterlevs. Det gäller även där Butikspolicyn nämner ICA-butiken eller medarbetare. Styrelsen för ICA-handlarnas Förbund antar och fattar beslut om ändringar av Butikspolicyn.

ICA-handlarnas Förbund arbetar aktivt med utbildning av ICA-handlare. Under 2025 har cirka 250 handlare fått utbildning i bland annat arbetsrätt och styrelsearbete.

Kapitalförvaltningen

ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning följer en upprättad finans- och placeringspolicy, där hållbarhetskriterier är definierade. Medel från ICA-handlarnas Förbund får endast placeras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i väletablerade internationella normer, som till exempel FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Hållbarhet ICA Gruppen

Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig och integrerad del i ICA Gruppens verksamhet och strategier. Det bidrar till att stärka concernens långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för såväl ICA Gruppen som bolagets intressenter. ICA Gruppens verksamhet spänner

över många områden: handel med dagligvaror, läkemedel och andra apoteksvaror, utveckling och förvaltning av fastigheter samt tjänster inom bank och försäkring. Bredden i verksamheten medför påverkan inom ett stort antal områden, positiv såväl som negativ.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete är brett och spänner över många områden – miljö, socialt ansvar och ansvarsfullt företagande. Inom samtliga områden bedrivs ett omfattande arbete på koncernnivå, inom de rörelsedrivande bolagen och bland de fristående ICA-handlarna. Det övergripande målet är att minska negativ påverkan och samtidigt öka de positiva bidrag som möjliggörs när hållbarhetsaspekter integreras i affärsverksamheten.

Fokus i arbetet varierar mellan de olika verksamheterna, men till de högst prioriterade områdena hör att fortsätta minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, inspirera kunderna till hållbara och hälsosamma val, bidra till en bättre folkhälsa, minimera matsvinn och att öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment.

Policyer och riktlinjer inom ICA Gruppen

ICA Gruppens verksamhet styrs övergripande av ett antal styrdokument i form av policyer och riktlinjer. Till de policyer och riktlinjer med störst bäring på hållbarhetsarbetet inom ICA Gruppen hör följande (samtliga tillgängliga på www.icagruppen.se):

- Code of Conduct
- Hållbarhetspolicy och hållbarhetsriktlinjer
- People Policy
- Policy för riktlinjer för Affärsetik

Hållbarhetsrisker

ICA Gruppens process för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter anges i ICA Gruppens instruktion för väsentlighetsanalys. Instruktionen ses över varje år och har under 2025 justerats för att tydliggöra respektive bolags ansvar för analysen av finansiell väsentlighet. Så långt som möjligt genomförs kartläggningen och bedömningen som en del av ICA Gruppens ordinarie arbete med tillbörlig akt-samhet samt riskarbete. Respektive bolag inom ICA Gruppen kartlägger sin påverkan, risker och möjligheter enligt gemensamma principer och ICA Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter fastställs sedan med utgångspunkt i de bolagsspecifika analyserna.

ICA Gruppens väsentlighetsbedömning 2025

För att identifiera väsentliga frågor utgår ICA Gruppen från ESRS lista över hållbarhetsfrågor ("topics", "sub-topics" och "sub-sub-topics"), tidigare års hållbarhetsredovisningar samt jämförbara bolags tidigare redovisningar. Till största delen motsvarar ICA Gruppens bruttolista över väsentliga frågor områdena i ESRS, men på ett par områden har ICA Gruppen även definierat egna väsentliga frågor.

Väsentlighet har sedan bedömts utifrån dels påverkan, dels finansiell väsentlighet (risker och möjligheter). I båda analyserna har såväl ett kort (<3 år), medellångt (<10 år) och långt (<2050) perspektiv beaktats. Definitionen av medellångt perspektiv avviker från ICA Gruppens val av tidshorisont för hållbarhetsredovisningen, då 2030 bedöms ligga för nära det kortsiktiga perspektivet för att tillföra värde i analysen av påverkan, risker och möjligheter.

För att bedöma ICA Gruppens potentiella och faktiska påverkan på hållbarhetsfrågor har den hållbarhetsrelaterade påverkan på människor och miljö i ICA Gruppens värdekedja beskrivits utifrån ett stort antal interna och externa underlag samt intressentdialoger. Bedömningen omfattar hela värdekedjan, men för att identifiera områden eller råvaror med ökad risk för negativ påverkan används verktyg och underlag såsom amfori BSCI:s lista på riskländer, Safad-databasen för livsmedels miljöpåverkan samt ICA Sveriges HRDD-kartläggning. Baserat på dessa beskrivningar poängsattes och bedömdes påverkan i enlighet med ESRS-kraven med hjälp av skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. För positiv påverkan identifierades aspekter som förbättrar förutsättningarna för både människor och miljö. Aktiviteter för att mildra negativ påverkan räknas inte som positiv påverkan.

Hållbarhetsmål

Miljö

Genom ett aktivt arbete i hela värdekedjan verkar ICA Gruppen för att minska klimatpåverkan och resursanvändning. Ett ökat fokus på ekologiska och hållbarhetsmärkta varor bidrar samtidigt till att värna en mer långsiktigt hållbar livsmedelsproduktion.

Klimatförändringar

Livsmedelsproduktion står för en betydande del av de globala utsläppen av växthusgaser. Klimatpåverkan i dagligvaruhandelns värdekedja härrör huvudsakligen från primärproduktion, det vill säga jord- och skogsbruk, men därutöver bidrar sektorn även med utsläpp från transporter och distribution. Kopplat specifikt till livsmedelsproduktion riskerar klimatförändringarna att medföra

stora utmaningar för såväl primärproduktion som livsmedelsindustri och handel. Försämrade tillgång eller kvalitet på råvaror kan också resultera i utmaningar kopplade till varuförsörjningen, med brister eller prisökningar som följd.

Övergripande mål är att ICA Gruppen ska nå netto noll växthusgasutsläpp över hela värdekedjan till 2050. ICA Gruppen ska minska absoluta växthusgasutsläpp med 30,3 procent till 2030, jämfört med basåret 2022. ICA Gruppen ska också uppfylla krav för icke-avskogning för alla varor som kan kopplas till avskogning senast i december 2025. Långsiktiga mål till 2050 är att ICA Gruppen ska minska absoluta växthusgasutsläpp med 90 procent jämfört med basåret 2022.

Strategi och åtgärder:

- Utveckling av produkt- och leverantörskrav.
- Integration av klimataspekten i ICA Sveriges stöd till butik.
- Samverkan och engagemang för ökad transparens i värdekedjan.
- Säkerställa att produkter efterlever krav på energieffektivitet.
- Elektrifiering av fordonsflottan.
- Investeringar i laddinfrastruktur på lagersajter.
- Partnerskap för inkommande transporter.
- Diversifiering av drivmedel.
- Minskad total användning av förpackningsmaterial.
- Ökad användning av återvunna och förnybara råvaror.
- Designa förpackningar för återvinning.

- Konvertering till köldmedia med mindre klimatpåverkan i ICA Sveriges lager samt stöd till handlarägda ICA-butiker med konvertering.
- Konvertering till LED-belysning i apotek.
- Minska klimatavtryck från IT-utrustning, förlänga livslängden på hårdvara samt öka andelen återanvända produkter.

Föroreningar

Som en stor aktör inom livsmedel, dagligvaror, apoteksvaror och fastigheter, bidrar ICA Gruppens olika verksamheter direkt och indirekt till olika typer av föroreningar. Risk för utsläpp förekommer i hela värdekedjan, men primärt uppströms. Utvecklingen av bestämmelser kring kemikalier kan också innebära ökade kostnader eller ökad resursåtgång för ICA Gruppen.

Då styrning och åtgärder i relation till ICA Gruppens påverkan, risker och möjligheter framför allt handlar om att ställa och följa upp produkt- och leverantörskrav, har ICA Gruppen inte heller satt några kvantitativa mål specifikt på området.

Strategi och åtgärder:

- Fortsatt utfasning av syntetiska köldmetoder.
- Uppföljning av leverantörs- och produktkrav för kemikalier och växtskyddsmedel i ICA Gruppens egna varor.
- Gemensamt arbete för mer hållbar odling i den svenska livsmedelskedjan.
- Arbete för ökad transparens kring klimat- och miljöpåverkan från läkemedel och läkemedelsproduktion.
- Insamling av överblivna läkemedel.

Vatten och marina resurser

Som stor inköpare av livsmedel, inklusive fisk och annan sjömat har ICA Gruppen en faktisk påverkan på såväl förbrukning och uttag av vatten, som fiske och utvinning av marina resurser. Påverkan förekommer huvudsakligen uppströms, där ohållbar exploatering av fiskebestånd också riskerar att leda till bristande tillgång på råvara.

All sjömat i ICA Gruppens egna varor ska vara hållbarhetscertifierad senast 2025. Målet gäller alla produkter med minst 50 procents innehåll av sjömat. 2025 var 84 procent av produkterna hållbarhetscertifierade, jämfört med 71 procent 2024.

Alla rena bomullsprodukter ska vara hållbarhetscertifierade senast 2025. 2025 var 27 procent av produkterna hållbarhetscertifierade. Den låga andelen certifierad råvara beror på bristande tillgång till ekologisk bomull.

Strategi och åtgärder:

- Genomförande av färdplanen för vatten.
- Arbete för mer hållbar sjömat.

Biologisk mångfald och ekosystem

ICA Gruppens verksamhet är i hög grad beroende av biologisk mångfald och välfungerande ekosystem. Samtidigt har verksamheten en indirekt negativ påverkan till följd av markanvändning, föroreningar och överutnyttjande. Produktionen av livsmedel är globalt sett en av de största orsakerna till de förändringar som tillsammans orsakar förlusten av biologisk mångfald. Påverkan förekommer i hela värdekedjan men framför allt uppströms.

ICA Gruppen har identifierat soja, palmolja, kaffe, te, kakao, sjömat samt bomull som

prioriterade riskråvaror, bland annat utifrån påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Bolagen i ICA Gruppen har arbetat mot det gemensamma målet att dessa ska vara hållbarhetscertifierade i samtliga ICA Gruppens egna varor senast 2025, och har införlivat krav på certifiering av dessa råvaror i relevanta produkt-specifikationer.

Strategi och åtgärder:

- Arbete för en ökad andel hållbarhetscertifierade och hållbarhetsmärkta produkter.
- Hållbarhetscertifierade riskråvaror.
- Fokus på svensk livsmedelsproduktion.
- Miljöcertifieringar och hållbarhetsplaner säkerställer fastigheternas bidrag till biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Utvinningen av råvaror till livsmedel, andra förbrukningsvaror, kapitalvaror samt förpackningsmaterial står för en betydande del av den globala klimatbelastningen och bidrar därutöver även till negativ påverkan på ekosystem och minskad biologisk mångfald. I ICA Gruppens värdekedja finns flera möjligheter att verka för effektivare resursutnyttjande och mer cirkulära flöden.

ICA Gruppens mål har varit att halvera matsvinnet från lager och butik till 2025, jämfört med basåret 2016. Under året beslutades ett nytt matsvinns mål för ICA Sverige, där matsvinnet ska minska med 35 procent till 2030, jämfört med 2025. ICA Fastigheter har som mål att tillsammans med leverantörer minska byggavfall i byggprojekt och verka för att öka andelen återvinning och cirkularitet.

Strategi och åtgärder:

- Förebyggande av matsvinn.
- Förpackningar designade för cirkularitet och ökad hållbarhet.
- Livscykelhantering och cirkulär ekonomi för IT-produkter.
- Cirkulära flöden för distribution av dagligvaror.
- Utveckling av nya cirkulära flöden.
- Återvinning av avfall och stöd till ICA-butikerna.
- Hållbarhetsplaner och miljöcertifieringar för ökad cirkularitet i fastighetsprojekt.

Socialt

Med ICA Gruppens egna medarbetare avses medarbetare på kontor, inom lager och logistik, i butiker ägda av ICA Gruppen samt på apotek. Sammantaget uppgick antalet egna medarbetare i slutet av 2025 till cirka 16 300. Huvuddelen av dessa arbetade i butik och lager samt på apotek. I värdekedjan ingår även personal som inte är anställd inom ICA Gruppen. Hit hör bland annat konsulter, anställda hos leverantörer och anlitade entreprenörer, samt anställda i fristående handlarägda ICA-butiker.

Utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att ICA Gruppens främsta faktiska och potentiella påverkan kopplat till den egna arbetskraften utgörs av aspekter relaterade till hälsa och säkerhet samt likabehandling och lika möjligheter för alla. Alla medarbetare inom ICA Gruppen, oavsett arbetsuppgifter och roll, påverkas negativt om de utsätts för diskriminering i samband med anställning, befordran och lönesättning.

Ohälsosam arbetsbelastning kan leda till långvarig sjukfrånvaro för alla medarbetare oavsett roll.

Strategi och åtgärder:

- Ersättning på sakliga grunder som är kända för medarbetarna.
- Hantering av arbetsbristsituationer.
- Hälsa och säkerhet vid arbetsplatsen.
- Utbildning som bidrar till säkerhet.
- Likabehandling, inkludering och mångfald.

Arbetsstagare i värdekedjan

ICA Gruppen är i sin verksamhet beroende av arbetsstagare i värdekedjan, så som anställda hos fristående ICA-handlare, producenter av dagligvaror, apoteksvaror, byggvaror samt de entreprenörer som kontrakteras i samband med nyproduktion, ombyggnad eller förvaltning av fastigheter. Värdekedjorna för tillverkning av livsmedel och läkemedel kan vara långa, komplexa och globala och ICA Gruppen förlitar sig på ett stort antal leverantörer och underleverantörer. Vissa finns i länder eller är verksamma inom branscher där det förekommer problem relaterade till etiska affärsmetoder, mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet samt miljöskydd.

Faktisk och potentiell negativ påverkan på arbetsstagare i ICA Gruppens värdekedja ligger huvudsakligen uppströms, i de globala värdekedjorna kopplat till livsmedelsproduktion. Risk för brister finns exempelvis kopplat till arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla, samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Risk för negativ påverkan nedströms finns framför allt kopplat till arbetsvillkoren för anställda i handlarägda ICA-butiker. I butiks- och apoteksmiljön förekommer även risker relaterade till olika typer av våld eller hot.

Strategi och åtgärder:

- Fokus på riskbaserat arbetssätt i linje med principerna för due diligence.
- Sociala revisioner av leverantörer i högriskländer.
- Uppföljning av arbetsvillkor hos leverantörer i Asien.
- Stöd till fristående ICA-handlare.
- Etiska märkningar och certifieringar.

Påverkade samhällen

Bredden av ICA Gruppens verksamhet och den centrala samhällsroll som ICA Gruppens verksamheter har hos kunder, konsumenter och en bredare allmänhet, gör att potentiell påverkan på lokalsamhällen – både positiv och negativ – finns såväl i produktionsled som runt om i Sverige.

Strategi och åtgärder:

- Beredskap och ett robust svenskt livsmedelssystem.
- Trygghet, säkerhet och tillgänglighet.
- Sponsring, insamlingar och ideellt engagemang.

Konsumenter och slutanvändare

Som Sveriges största aktör inom dagligvaruhandel och apotek når ICA Gruppens produkter och tjänster ett stort antal konsumenter. Det medför ett stort ansvar för ICA Gruppen och det är viktigt att konsumenterna kan känna sig trygga med såväl produkternas innehåll som hanteringen av kunddata.

ICA Gruppens verksamheter hanterar en stor mängd data, både i relation till de produkter som säljs och i relation till ICA Gruppens kunder.

Negativ påverkan på konsumenter kan uppstå om dessa inte har tillgång till korrekt information om livsmedel, läkemedel och andra produkter, eller om ICA Gruppen inte säkerställer deras personliga integritet i datahanteringen.

I produktionen av de varor som säljs i butiker och på apotek används bland annat bekämpningsmedel, kemikalier och tillsatser, vilka medför potentiell negativ påverkan på konsumentens hälsa och säkerhet. Felaktig eller begränsad produktinformation riskerar också att i värsta fall påverka konsumentens hälsa negativt, till exempel vad gäller allergener i livsmedel. Eventuella felaktigheter kan vara en konsekvens av matfusk eller livsmedelsbedrägeri. Utifrån ett barnperspektiv är produktsäkerhet och information särskilt viktigt, då barn är extra känsliga för farliga kemikalier, potentiella brister i produktsäkerhet och livsmedel med till exempel lågt näringsvärde.

Förutom att tillhandahålla säkra produkter och korrekt information, har ICA Gruppen en möjlighet att påverka kundernas hälsa positivt, genom att främja hälsosamma matval och genom individuellt anpassad information och rådgivning kring läkemedel.

Strategi och åtgärder:

- Kvalitetscertifierade leverantörer.
- Kvalitetssäkring av produkter.
- Arbete mot matfusk.
- Kvalitetsarbete i butik.
- Kvalitetsarbete på apotek.
- Arbete för läkemedelsäkerhet.

Ansvarsfullt företagande

ICA Gruppens ambition är att vara en positiv kraft i samhället. I denna strävan är ett kontinuerligt

arbete kopplat till etik och anti-korruption av central betydelse och inom koncernen bedrivs ett aktivt arbete för att säkerställa efterlevnad av såväl externa som interna ramverk.

ICA Gruppen är i många avseenden en stor aktör och det är därför av särskilt stor vikt hur koncernen hanterar leverantörsrelationer och säkerställer efterlevnad av konkurrensrättsliga regler.

ICA Gruppens leverantörskedjor är komplexa och består ofta av flera led, inte sällan med leverantörer och underleverantörer verksamma i länder med hög risk för korruption och mutor. Eventuella brister i styrning och företagskultur riskerar att leda till negativa effekter också på efterlevnaden av miljömässiga och sociala standarder. En god affärskultur är även viktigt nedströms, bland Sveriges ICA-handlare och i deras respektive affärsrelationer. Vad gäller djurskydd finns en betydande risk för bristande efterlevnad av djurskyddskrav i leverantörskedjan, både i produktionen i Europa och i länder utanför EU.

Läs mer om ICA Gruppens hållbarhetsarbete i ICA Gruppens årsredovisning för 2025, sidorna 72–151.

RISKHANTERING

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och aktiekursrisker.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	12 136 862 425
Årets resultat	2 377 588
Summa	12 139 240 013
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att i ny räkning överförs	12 139 240 013

Rapport över totalresultatet i koncernen

Mkr	Not	2025	2024
Intäkter	26	142 449	135 386
Kostnad för sålda varor och tjänster		-122 300	-115 055
Bruttoresultat		20 149	20 331
Övriga rörelseintäkter		601	526
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-10 861	-10 777
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-4 676	-4 362
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	76	60
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster		5 289	5 778
Reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		90	582
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		3	-355
Övriga jämförelsestörande poster		-24	-78
Rörelseresultat		5 358	5 927
Finansiella intäkter	9	135	293
Finansiella kostnader	10	-1 423	-1 670
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 288	-1 377
Resultat före skatt		4 070	4 550
Skatt	11	-723	-840
Resultat från avvecklad verksamhet		6 922	686
Årets resultat		10 269	4 396
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		324	260
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Förändring av omräkningsreserv		-823	76
Förändring av säkringsreserv		-257	-37
Andel av joint ventures övriga totalresultat		8	-18
Summa poster som kan överföras till resultatet		-1 072	21
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		9 521	4 677
Årets resultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		8 757	3 837
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 512	559
Årets totalresultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		8 134	4 082
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 387	595

Rapport över finansiell ställning i koncernen

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		12 050	13 013
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 692	2 517
		31 043	31 831
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	16 820	11 377
Förvaltningsfastigheter	14	1 177	1 012
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	176	344
Inventarier	13	2 307	3 272
Pågående nyanläggningar	13	950	2 343
		21 430	18 348
<i>Nyttjanderättstillgångar leasing</i>	13	15 556	21 382
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	8	1 033	1 382
ICA Bankens placeringar	16	6 619	5 368
ICA Bankens utlåning	16	13 602	13 345
Övriga finansiella anläggningstillgångar		109	228
		21 363	20 323
<i>Uppskjuten skattefordran</i>	11	-	59
Summa anläggningstillgångar		89 392	91 943
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	17	4 865	5 713
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 055	5 757
Övriga kortfristiga fordringar		324	751
ICA Bankens placeringar	16	214	193
ICA Bankens utlåning	16	4 389	5 024
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 609	2 315
Kortfristiga placeringar	20	1 443	1 414
Tillgångar som innehas för försäljning	18	6	16
		15 040	15 470
<i>Likvida medel</i>		9 808	8 164
Summa omsättningstillgångar		29 713	29 347
SUMMA TILLGÅNGAR		119 105	121 290

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	21		
Reserver		-43	892
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		29 140	20 454
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		29 097	21 346
Innehav utan bestämmande inflytande		4 759	3 419
Summa eget kapital		33 856	24 765
Långfristiga skulder	15		
Avsättningar för pensioner	22	3 089	3 337
Uppskjuten skatteskuld	11	3 786	3 792
Obligationslån	15	10 640	13 990
Övriga räntebärande skulder	15	8	1 756
Långfristiga leasingskulder		14 021	18 826
Övriga avsättningar		145	61
Övriga skulder		108	45
Summa långfristiga skulder		31 797	41 807
Kortfristiga skulder	15		
Leverantörsskulder		16 894	18 750
Obligationslån	15	3 243	1 994
Övriga räntebärande skulder	15	183	692
Inlåning i ICA Banken		25 483	24 145
Övriga skulder		1 528	1 574
Kortfristiga leasingskulder		3 013	4 135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 744	3 202
Avsättningar		364	226
Summa kortfristiga skulder		53 452	54 718
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		119 105	121 290

Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Majoritets- ägarens andel, summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2024-01-01	874	15 726	16 600	2 226	18 826
Årets resultat		3 837	3 837	559	4 396
Årets övriga totalresultat	18	227	245	36	281
Årets totalresultat	18	4 064	4 082	595	4 677
Utdelning		-361	-361	-69	-430
Förändring minoritet butiksdotterbolag				9	9
Nyemission ICA Gruppen		1 025	1 025	658	1 683
Eget kapital vid årets utgång 2024-12-31	892	20 454	21 346	3 419	24 765
Årets resultat		8 757	8 757	1 512	10 269
Årets övriga totalresultat	-935	296	-639	-109	-748
Årets totalresultat	-935	9 053	8 118	1 403	9 521
Utdelning		-367	-367	-63	-430
Eget kapital vid årets utgång 2025-12-31	-43	29 140	29 097	4 759	33 856

Rapport över kassaflödet i koncernen

Mkr	Not 24	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		4 070	4 550
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		5 481	4 794
		9 551	9 344
Utdelning från joint ventures	Not 8	85	75
Betald inkomstskatt		-998	-629
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet		8 638	8 790
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-418	-454
Kortfristiga fordringar		-873	221
Kortfristiga skulder		873	1 874
ICA Bankens netto av in- och utlåning samt placeringar		511	-154
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		8 731	10 277
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet		616	1 897
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 331	-3 546
Investering i joint ventures och intresseföretag	Not 8	-381	-123
Försäljning av anläggningstillgångar		173	1 330
Utgivande av lån		-	-15
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-6	-13
Förändring av kortfristiga placeringar		-26	140
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-8 571	-2 227
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet		9 129	-458
Finansieringsverksamheten			
Upplåning		3	4 511
Amortering		-4 311	-9 333
Nyemission		233	1 459
Utbetald utdelning		-430	-430
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		-	9
Amortering leasing		-3 374	-3 634
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-7 879	-7 418
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet		-374	-908
Årets kassaflöde		1 652	1 163
varav från kvarvarande verksamhet		-7 719	632
varav från avvecklad verksamhet		9 371	531
Likvida medel vid årets början		8 164	6 990
Kursdifferens i likvida medel		-8	11
Likvida medel vid årets slut		9 808	8 164

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

FÖRENINGENS SÄTE M.M.

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholm. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna och adress till hemsidan är www.ica-handlarna.se. Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2026. Koncernens samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman den 7 maj 2026.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Accounting Standards (IFRS redovisningsstandarder) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee. Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i Årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse främst för redovisningen i den konsoliderade underkoncernen ICA Gruppen.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2025

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2025, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS Committee.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2026 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbunds koncernen och som godkänts av EU

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2026, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS Committee.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA-handlarnas Förbund

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 ska tillämpas från och med 2027.

De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter (så kallade MPM:s), samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2026, men ingen förändring som bedömts påverka ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS Committee.

TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av Rimi Baltic som avvecklad verksamhet

Som en följd av avyttringen av Rimi Baltic till Salling Group redovisas verksamheten i Rimi Baltic som avvecklad verksamhet från den 5 mars, i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I rapporten över totalresultat innebär det att Rimi Baltics löpande resultat fram till avyttringen den 2 juni presenteras som resultat från avvecklad verksamhet. Jämförelseperioderna är ändrade på motsvarande sätt. I resultat från avvecklad verksamhet ingår även resultatet från avyttringen. I rapporten över kassaflöden presenteras kassaflödet från den avvecklade verksamheten i Rimi Baltic på en separat rad inom respektive nivå i kassaflödet.

Sammantaget betyder det att avvecklad verksamhet avseende Rimi Baltic särskiljs från den kvarvarande verksamheten, vilket även innefattar rearesultat och kassaflöde från avyttringen. Tabeller och noter över bland annat omsättning och rörelseresultat per segment omfattar därmed endast den kvarvarande verksamheten.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal.

Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrollen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

Innehav i samarbetsarrangemang

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden. Vid förvärv av den andra partens ägande i ett delägt joint venture, så att bestämmande inflytande erhålls, sker ingen omvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvet.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

Utländsk valuta

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat. När en verksamhet avyttras omförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna avseende den avyttrade verksamheten från övrigt totalresultat till resultatet.

Intäkter

ICA-handlarnas Förbunds intäkter består av medlemsavgifter från ICA-handlarna. I koncernen kommer huvuddelen av intäkterna från ICA Gruppen. ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning).

Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen.

Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Vid

detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp, enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare samt abonnemangsavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hyresintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls.

Provisionsintäkter i bankverksamheten redovisas i takt med att tjänsten tillhandahålls. Premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Resultat från fastighetsförsäljningar

Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall koncernen säljer en fastighet som därefter återhyrs (en sale and leaseback) sker en bedömning av om fastigheten är såld enligt IFRS 15. Intäkter från avtal med kunder. Om fastigheten är såld

enligt IFRS 15, vilket är det normala, redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Sker fastighetsförsäljningen till ett bolag delägt av ICA-handlarnas Förbund elimineras en internvinst motsvarande den andel som koncernen äger av bolaget. Om fastigheten dessutom återhyrs elimineras en ytterligare andel av resultatet från försäljningen. Den ytterligare elimineringen utgörs av den relativa andelen av värdet av fastigheten som inte återhyrs av koncernen. Internvinsten hänförlig till deläggande i det köpande bolaget, löses upp över avskrivningstiden för fastigheten i det köpande bolaget, och den eliminerade vinsten hänförlig till att fastigheten återhyrs, löses upp över leasingperioden. Rörliga hyror förekommer ibland i dessa transaktioner, men utgör i sådana fall normalt endast en oväsentlig del av den totala hyran.

Statliga stöd

ICA-handlarnas Förbund redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Leasing

För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA-handlarnas Förbund tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderätts-tillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst tolv månader samt leasingavtal med underliggande tillgång av mindre värde.

Koncernen som leasetagare

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i leaseskulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av

över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering på leaseskulden.

När ett nytt leasingavtal träder i kraft uppstår inget kassaflöde, vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

Koncernen som leasegivare

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

Inkomstskatt

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.

Immateriella tillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av.

Investeringar i IT-system redovisas som en tillgång i de fall koncernen har kontroll över tillgången. Kontroll kan erhållas genom avtal. Avskrivning sker över nyttjandeperioden, dock som längst över avtalsperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hyrs ut till tredje part, till skillnad mot rörelsefastigheter som är fastigheter som används i koncernen eller hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar, vilket bland annat innebär en redovisning till anskaffningsvärde.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Från tidpunkten för klassificering som att tillgången innehas för försäljning sker inga avskrivningar.

Nedskrivningar

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk är föremål för minst årliga nedskrivningsprövningar. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till kvarvarande varulager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier: finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder

ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9: en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 16 ICA Banken.

Ränta

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången i de fall beloppen är materiella.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA-handlarnas Förbund utgör företagsobligationer i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionskulden, till följd av aktuella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och

uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i balans- och resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Leasingavtal

Koncernen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare samt att ett stort antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad subleasing. ICA-handlarnas Förbund anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing.

Not 2 Risker

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa, beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

RISKER I FINANSVERKSAMHETEN

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans AB.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2025 till 1 443 Mkr (1 414). Ränteförvaltningen i ICA-handlarnas Förbund har under året skötts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även haft egna placeringar i preferensaktier, fastigheter, aktier, hedgefonder och alternativa placeringar.

Finanspolicy och finansiella mål

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringspolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyn bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är berett att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

Valutarisk

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehas i utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringspolicyn behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2025 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA Gruppen) till 0 Mkr (14) vilket motsvarade 0 procent (0,8) av tillgångarna i portföljen.

Ränterisk

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds finanspolicy får den genomsnittliga räntebindningen i låneportföljen ej överstiga tolv månader och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2025 hade moderföreningen inga räntebärande skulder.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för att garantera en god betalningsberedskap.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicyn, svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2025 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till 3,0 procent (13,1).

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och regioner.

RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central treasuryfunktion för finansförvaltning, vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med ICA Gruppens finanspolicy.

Finanspolicy och finansiella mål

ICA Gruppens finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen sträva efter att ha en nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing)/EBITDA (exklusive IFRS 16 Leasing) som är lägre än 2 ggr. Nettoskuld/EBITDA är för 2025 1,4 ggr (1,9).

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicyn anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig ränteduration på samtliga

räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 20 månader (21). Ränteexponeringen hanteras genom räntebindning i faktisk upplåning samt ränteswappar.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2025-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 24 Mkr (39).

För räntederivaten används kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2025-12-31 säkringsredovisades ett positivt marknadsvärde om 5 Mkr (112).

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov. Koncernen har en policy att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på lån och kreditfaciliteter.

Under året har återstående syndikerad bankskuld amorterats i sin helhet. Dessutom har de obligationer som förfallit, återbetalats. Inga nya obligationer har emitterats och utestående obligationer var vid årets slut uppgående till 13,9 Mdkr jämnt fördelade med förfall från 2026 till 2029. Den outnyttjade bankfaciliteten om 6 Mdkr förlängdes i december 2025 och sträcker sig nu till december 2030. ICA Gruppen har inga finansiella kovenanter i sina låneavtal.

Under året har de räntebärande skulderna (exklusive leasingsskulder och ICA Banken) förändrats med följande (Mkr):

Ingående skuld	18 432
Amortering syndikerat lån	-2 250
Återköp obligationer	-104
Förfall obligationer	-2 000
Övrigt	-5
Utgående skuld	14 073

ICA Gruppens likviditet hanteras centralt av treasuryfunktionen och är huvudsakligen koncentrerad till cash-pooler. Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv månadersperiod inklusive låneförfall.

Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3–5 procent av koncernens nettoför-säljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Efter avyttringen av Rimi Baltic har ICA Gruppen haft en betydande andel överskottslikviditet. Denna hanteras i enlighet med finanspolicyns fastställda ramar som ställer krav på likviditet, löptid samt rating av möjliga placementsalternativ.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en hög kreditvärdighet och finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering per motpart. För kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kreditsökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid till exempel insolvens.

Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettningsystem ICA-konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver dem som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid för respektive fordran. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsintekningar. Se även not 16 ICA Banken.

Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). En mycket betydande andel av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyn ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring maximalt uppgå till 10 Mkr.

Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock inte för delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till -120 Mkr (104), säkringsredovisades ett resultat om -87 Mkr (99) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkras den kommersiella transaktionsexponeringen under den period då prjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli -78 Mkr (-82). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till -10 Mkr i resultatet. Av den anledningen valutasäkras ICA Gruppen och vid årsskiftet uppgick valutarisken till 0 Mkr (-1). Givet den valutasäkring ICA Gruppen gör enligt policy skulle eget kapital påverkas negativt med -225 Mkr (-212) vid en femprocentig ofördelaktig valutakursförändring.

Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisrisker som ICA Gruppen har identifierat är det energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICA:s resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 9 000 MT (Metric Tons) (16 200) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till -26 Mkr (6), säkringsredovisades ett resultat om -26 Mkr (6) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för kommande treårsperiod, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till -26 Mkr (-23). Beaktat befintlig säkring skulle effekten i stället bli -7 Mkr (-1).

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 4 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	2025	2024
Intäkter	142 449	135 386
Övriga rörelseintäkter	601	526
Intressebolag	76	60
Varukostnader	-112 167	-105 333
Övriga externa kostnader	-8 483	-20 081
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	90	582
Övriga jämförelsestörande poster	-21	-78
Personalkostnader	-11 773	-10 979
Av- och nedskrivningar	-5 414	5 844
Rörelseresultat	5 358	5 927

Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier.

Avskrivningarna uppgick till 5 414 Mkr (5 844).

Av avskrivningarna 2025 är 203 Mkr redovisade i resultat från avvecklad verksamhet.

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Avskrivningstider (år)	
Byggnader, byggnadsinventarier	20–50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6–20
Butiksinventarier och lastbilar	7–10
Övriga inventarier	3–10

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
KPMG:		
Revisionsuppdrag	17	19
Övriga tjänster	0	1
Totalt	17	20

Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

	2025			2024		
Medelantal anställda i koncernen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 761	6 499	13 260	6 617	6 265	12 882
Asien	38	35	73	38	36	74
Totalt kvarvarande verksamhet	6 799	6 534	13 333	6 655	6 301	12 956
Baltiska länderna	8 856	2 013	10 869	9 029	1 939	10 968
Totalt	15 655	8 547	24 202	15 684	8 240	23 924

Löner och ersättningar	2025	2024
Styrelse och verkställande direktör	111	98
Övriga anställda	7 318	6 782
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 669	2 459
Pensionskostnader	655	630
Totalt kvarvarande verksamhet	10 753	9 969

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av vd, chefsjurist, medlemsansvarig, CFO, HR-chef samt kommunikationschef. I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerad till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2025 har 11,8 Mkr (11,5) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. Vd har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid.

Styrelsearvode har under 2025 utgått med 3,1 Mkr (2,9), varav 0,4 Mkr (0,4) har utgått till ordförande.

Not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 382	1 305
Årets förändringar		
– Investeringar	380	126
– Avveckling av Ancore Fastigheter AB	-739	-
– Utdelningar	-85	-75
– Resultatandelar	76	60
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	11	-17
– Poster redovisade i övrigt totalresultat	8	-18
Summa	1 033	1 382

	Andel %	Bokfört värde 2025-12-31 Mkr	Bokfört värde 2024-12-31 Mkr	Resultatandel 2025 Mkr	Resultatandel 2024 Mkr
Ancore Fastigheter AB	-	-	713	51	76
Trecore Fastigheter AB	50,0	47	31	25	21
Delcore Fastigheter AB	50,0	147	12	6	4
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	50,0	11	11	0	0
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	50,0	219	-	2	-
MD International AB (Min Doktor)	49,5	81	74	7	-7
Borgo AB	19,9	528	541	-15	-34
Summa		1 033	1 382	76	60

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Trecore Fastigheter AB	559352-4159	Stockholm
Delcore Fastigheter AB	559934-9828	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	559531-1050	Stockholm
MD International AB (Min Doktor)	556934-0580	Malmö
Borgo AB	559153-2303	Stockholm

Ancore Fastigheter AB har lämnat utdelning med totalt 150 Mkr, varav 75 Mkr har lämnats till ICA Gruppen (75). Trecore Fastigheter AB har lämnat utdelning med totalt 20 Mkr, varav 10 Mkr till ICA Gruppen (0). Under 2025 investerades inget i Borgo (123 Mkr). I Delcore investerades 113 Mkr (3) och i Sollentuna Städet 1 AB investerades 267 Mkr i samband med bildandet.

Nettot av nedskrivningar och återförda nedskrivningar är i Trecore +1 Mkr (-17) och i Delcore +10 Mkr (0). Nettot av nedskrivningar redovisas som en jämförelsestörande post i resultaträkningen.

Joint ventures

Ancore Fastigheter AB har varit ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Den 1 september 2025 förvärvades samtliga kvarvarande fastigheter i Ancore och Ancores verksamhet upphörde.

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Trecore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Trecore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör bolaget ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Delcore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Delcore äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör bolaget ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB äger och förvaltar en fastighet, som innehåller en ICA-butik i vilken verksamheten bedrivs av en icke konsoliderad ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör bolaget ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Intresseföretag

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Nordr om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter kommer att bygga i Årsta. Byggstart är inte bestämt. Under 2025 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,5 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget, utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Borgo AB är ett samarbetsarrangemang mellan bland annat ICA Banken, Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Sparbanken Syd. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE

Resultaträkning	Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter	311	302	418	358
Avskrivningar	-84	-78	-101	-100
Kostnader	-72	-74	-100	-88
Rörelseresultat	155	150	217	170
Finansiella intäkter	1	2	3	6
Finansiella kostnader	-122	-131	-187	-168
Resultat före skatt	35	22	33	8
Skatt	-24	-12	-25	-23
Årets resultat	11	9	8	-15
Övrigt totalresultat	1	-14	11	5
Årets totalresultat	11	-5	19	-10

Balansräkning	Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar	3 888	3 914	5 877	5 358
Omsättningstillgångar	6	21	16	30
Likvida medel	42	52	225	140
Summa tillgångar	3 937	3 988	6 118	5 529
Eget kapital	983	991	2 237	1 992
Uppskjuten skatteskuld	125	127	179	165
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 926	1 857	3 596	3 257
Kortfristiga skulder	902	1 012	106	115
Summa eget kapital och skulder	3 937	3 988	6 118	5 529

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE INTRESSEFÖRETAG

Resultaträkning	MD International AB	
	2025	2024
Omsättning	400	332
Kostnader	-385	-345
Rörelseresultat	15	-13
Finansnetto	0	0
Resultat före skatt	15	-13
Skatt	0	-1
Årets resultat	14	-14
Balansräkning	MD International AB	
	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	256	254
Omsättningstillgångar	45	35
Likvida medel	14	9
Summa tillgångar	315	299
Eget kapital	250	236
Långfristiga skulder	1	1
Kortfristiga skulder	65	63
Summa eget kapital och skulder	315	299

Resultaträkning	Borgo AB	
	2025	2024
Ränte- och provisionsnetto	109	7
Övriga intäkter	-2	-1
Övriga kostnader	-212	-211
Kreditförluster, netto	2	-11
Rörelseresultat	-103	-215
Skatt	21	44
Årets resultat	-82	-171
Övrigt totalresultat	12	9
Årets totalresultat	-70	-162
Balansräkning	Borgo AB	
	2025-12-31	2024-12-31
Utlåning till allmänheten	39 318	35 358
Övriga tillgångar	6 888	8 566
Summa tillgångar	46 205	43 924
Eget kapital	2 584	2 615
Emitterade skuldebrev	32 177	28 598
Inlåning från allmänheten	10 815	11 675
Övriga skulder	628	1 036
Summa eget kapital och skulder	46 205	43 924

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE

	Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2025	2024	2025	2024
Avstämning av redovisad resultatandel				
Årets resultat	11	9	8	-15
Andel av resultat	5	5	4	-8
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	20	16	2	12
Redovisad resultatandel	25	21	6	4
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avstämning av bokfört värde				
Andel av eget kapital	491	496	1 119	996
Övervärden	146	149	-	-
Internvinster	-590	-613	-972	-984
Bokfört värde	47	31	147	12

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE INTRESSEFÖRETAG

	MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
	2025	2024	2025	2024
Avstämning av redovisad resultatandel				
Årets resultat	14	-14	-82	-171
Andel av resultat	7	-7	-16	-34
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	0	0	1	0
Redovisad resultatandel	7	-7	-15	-34
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avstämning av bokfört värde				
Andel av eget kapital	124	117	509	520
Övervärden	59	59	19	20
Internvinster	-101	-101	-	-
Bokfört värde	81	74	528	541

Not 9 Finansiella intäkter

	2025	2024
Utdelningar	5	8
Ränteintäkter	102	91
Förändring verkligt värde finansiella instrument	27	194
Övrigt	1	-
Summa	135	293

Not 10 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader	-700	-972
Räntekostnader leasing	-720	-696
Valutakursdifferenser	-3	-1
Övriga finansiella kostnader	-	-1
Summa	-1 423	-1 670

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

Not 11 Skatt

	2025	2024
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Koncernens resultaträkning		
Aktutell skatt på årets resultat	-786	-893
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	63	53
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-723	-840
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	4 070	4 550
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	-838	-937
Skatteeffekt av:		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	16	13
Vinstdelning och aktieutdelning	100	85
Realisationsresultat	9	91
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-26	-58
Övrigt	16	-34
Effektiv skattesats 17,8% (18,5)	-723	-840

	2025-12-31	2024-12-31
Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder		
Anläggningstillgångar	-2 235	-2 213
Varulager	7	11
Avsättningar	112	151
Underskottsavdrag	0	20
Obeskattade reserver	-1 700	-1 679
Finansiella derivat	30	-23
Summa uppskjuten skatteskuld netto	-3 786	-3 733
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	0	59
Uppskjuten skatteskuld	-3 786	-3 792

Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässiga överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2025-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2025-12-31
Anläggningstillgångar	-2 213	77		-98	-2 234
Varulager	11	-4			7
Avsättningar	151	46	-84		113
Underskottsavdrag	20	-20			0
Obeskattade reserver	-1 681	-22			-1 703
Finansiella derivat	-23	-13	67		31
Summa	-3 733	64	-17	-98	-3 786

	IB 2024-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2024-12-31
Anläggningstillgångar	-2 405	210		-18	-2 213
Varulager	11	-1			11
Avsättningar	262	-43	-68		151
Underskottsavdrag	23	-3			20
Obeskattade reserver	-1 672	-9			-1 681
Finansiella derivat	40	-73	10		-23
Summa	-3 738	81	-58	-18	-3 733

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2025	Före skatt	Skatt 2025	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	408	-84	324
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet			
– årets värdeförändring	-3		-3
– realiserat i resultaträkningen vid avyttring av Rimi Baltic	-821		-821
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	-286	59	-227
Poster överförda till resultatet	-37	8	-29
Andel av joint ventures övriga totalresultat	8		8
Övrigt totalresultat	-730	-17	-748

Skatt i övrigt totalresultat 2024	Före skatt	Skatt 2024	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	328	-68	260
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	76		76
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	-87	18	-69
Poster överförda till resultatet	41	-8	32
Andel av joint ventures övriga totalresultat	-18		-18
Övrigt totalresultat	339	-58	281

Not 12 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 301	16 301	13 013	12 978	6 690	6 376
Årets förändringar:						
– Investeringar	-	-	-	-	1 109	964
– Omräkningsdifferens	-	-	-38	35	-4	2
– Försäljningar och utrangeringar	-	-	-925	-	-435	-652
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 301	16 301	12 050	13 013	7 360	6 690
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-4 153	-3 978
Årets förändringar:						
– Avskrivningar	-	-	-	-	-842	-829
– Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	327	654
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-4 668	-4 153
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-20	0
Årets förändringar:						
– Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-20
– Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	20	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	0	-20
Utgående bokfört värde	16 301	16 301	12 050	13 013	2 692	2 517

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningens delposter enligt följande:

	2025	2024
Försäljningskostnader	-12	-10
Administrationskostnader	-823	-772
Resultat från avvecklad verksamhet	-6	-47
	-842	-829

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningens delposter enligt följande:

	Goodwill		Varumärke	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rimi Baltic	-	-	-	962
ICA Sverige	11 545	11 545	11 500	11 500
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	16 301	16 301	12 050	13 013

Goodwill

ICA:s verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICA:s centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA, bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under mer än 100 år. Affärsmodellens alla avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten. Denna helhet i form av ICA:s affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförbart till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänför sig till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförbart till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Varumärke

Varumärket i segmentet ICA Sverige är hänförbart till ICA och den svenska butiks rörelsen och ICA-butikerna. Varumärket i segmentet Apotek är hänförbart till Apotek Hjärtat och dess apotek. Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiks rörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod. Återstående avskrivningstid för IT-system är cirka tre år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen, eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för

försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige provas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat provas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkningen av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingkulder inte påverkat

diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingkulden dras från enheternas redovisade värde – eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar – i vilket nyttjanderättstillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar någon värdenedgång.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
EBITDA	Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 4,3 procent (4,5) för ICA Sverige och 4,7 procent (4,9) för Apotek Hjärtat. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den femåriga prognosperioden.
Omsättningstillväxt	Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige och 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den femåriga prognosperioden.
Investeringar	Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.
Rörelsekapital	Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt. ICA Sverige 9,9 procent (7,7) Apotek Hjärtat 9,2 procent (7,3)
Känslighetsanalys	Inga rimligt möjliga förändringar skulle leda till nedskrivningsbehov.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar leasing	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 856	15 110	1 525	1 454	8 999	8 486	2 344	1 934	28 724	26 984
Årets förändringar:										
– Investeringar	7 336	1 370	47	94	768	1 088	-	406	8 151	2 958
– Omräkningsdifferens	-93	80	-4	4	-40	36	-9	8	-146	128
– Omklassificeringar	1	48	-1	-	-	-1	-	1	0	48
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	-1 160	-752	-409	-27	-3 840	-610	-1 385	-5	-6 794	-1 394
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	21 940	15 856	1 158	1 525	5 887	8 999	950	2 344	29 935	28 724
Ingående avskrivningar	-4 357	-4 022	-1 164	-1 046	-5 552	-5 379	-	-	-11 073	-10 447
Årets förändringar:										
– Avskrivningar	-709	-470	-109	-134	-514	-737	-	-	-1 332	-1 341
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	-	135	291	16	2 486	564	-	-	2 777	715
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 066	-4 357	-982	-1 164	-3 580	-5 552	-	-	-9 628	-11 073
Ingående nedskrivningar	-122	-114	-17	-16	-175	-154	-1	9	-315	-275
Årets förändringar:										
– Nedskrivningar	-9	-300	-	-2	-	-21	-	-10	-9	-333
– Återförda nedskrivningar	77	292	17	1	175	-	1	-	270	293
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-54	-122	0	-17	0	-175	0	-1	-54	-315
Utgående bokfört värde	16 820	11 377	176	344	2 307	3 272	950	2 343	20 253	17 336

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR ENLIGT IFRS 16 LEASING

	Byggnader och mark		Övriga		Summa	
Nyttjanderättstillgångar leasing	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44 323	40 060	3 155	2 867	47 478	42 927
Årets förändringar:						
– Förändrade och nya avtal/investeringar	2 125	4 115	233	287	2 358	4 402
– Omräkningsdifferens	-175	148	-1	1	-176	148
– Avyttringar	-4 280	-	-30	-	-4 310	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	41 993	44 323	3 357	3 155	45 350	47 477
Ingående avskrivningar	-24 312	-20 172	-1 783	-1 399	-26 095	-21 571
Årets förändringar:						
– Avskrivningar	-3 352	-4 140	-347	-384	-3 699	-4 524
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 664	-24 312	-2 130	-1 783	-29 794	-26 095
Utgående bokfört värde	14 329	20 011	1 227	1 372	15 556	21 382

Not 14 Förvaltningsfastigheter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 012	1 263
Årets förändringar:		
– Investeringar	236	184
– Avskrivningar	-9	-14
– Nedskrivningar	-	-20
– Försäljningar och utrangeringar	-62	-354
– Omräkningsdifferens	-	1
– Omklassificeringar	-	-48
Utgående bokfört värde	1 177	1 012

En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Ett stort antal fastigheter har värderats av extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Värderingen visar att det verkliga värdet överstiger det redovisade värdet med 263 Mkr (188). Enligt IFRS 13 är dessa fastigheter värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2025	2024
Hysesintäkter	27	26
Direkta kostnader	21	26

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Specifikation	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31	Ränta per 2025-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
Långfristiga skulder					
Syndikerat lån A1 2022–2026	-	1 750			
Summa långfristiga skulder	-	1 750			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-	-3			
Övriga lån i dotterbolag	8	9			
Summa övriga räntebärande långfristiga skulder enligt balansräkningen	8	1 756			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2023–2026	-	500			
Obligation MTN Sverige 2023–2026 Grön	-	400			
Obligation MTN Sverige 2023–2026 Grön	-	850			
Obligation MTN Sverige 2023–2026	-	900			
Obligation MTN Sverige 2023–2026	-	600			
Obligation MTN Sverige 2023–2027	1 296	1 400	3,69%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2027	600	600	4,91%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024–2027	750	750	3,04%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2024–2027 Grön	500	500	2,90%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2028	500	500	4,09%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2028 Grön	1 250	1 250	4,73%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023–2028 Grön	1 000	1 000	3,91%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2023–2028	1 000	1 000	3,84%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2023–2028	500	500	3,82%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2024–2029	1 250	1 250	4,22%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2024–2029	500	500	4,14%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024–2029	700	700	4,21%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024–2029	800	800	3,60%	rörlig	fast
Summa obligationslån enligt balansräkningen	10 646	14 000			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-6	-10			
Summa obligationslån enligt balansräkningen	10 640	13 990			
Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	10 648	15 746			
Specifikation	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31	Ränta per 2025-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
Kortfristiga skulder					
Syndikerat lån A1 2022–2026	-	500			
Summa kortfristiga räntebärande skulder	-	500			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-	-2			
Butiksinlåning	183	195			
Summa övriga räntebärande korta skulder enligt balansräkningen	183	692			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2023–2025	-	1 100			
Obligation MTN Sverige 2023–2025	-	400			
Obligation MTN Sverige 2023–2025	-	500			
Obligation MTN Sverige 2023–2026	500		3,79%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2026 Grön	400		4,60%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023–2026 Grön	850		3,35%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2026	900		3,42%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023–2026	600		5,08%	fast	fast
Summa kortfristiga obligationslån	3 250	2 000			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-7	-6			
Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen	3 243	1 994			
Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	3 426	2 686			
Summa obligationslån och räntebärande skulder	14 074	18 432			
Kassa exklusive ICA Banken	-4 804	-3 827			
Summa nettoskuld exklusive IFRS 16	9 270	14 605			
Långfristiga leasingskulder	14 021	18 824			
Kortfristiga leasingskulder	3 013	4 134			
Summa leasingskulder exklusive ICA Banken	17 034	22 959			
Nettoskuld inklusive IFRS 16	26 304	37 564			

Outnyttjade bekräftade faciliteter	2025-12-31	2024-12-31
Bilaterala bankfaciliteter	2 138	3 140
Syndikerat banklån	6 000	6 000
Summa outnyttjade faciliteter	8 138	9 140

Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder exklusive leasingsskulder

2026	3 433
2027	3 154
2028	4 250
2029	3 250
Summa	14 087

De kortfristiga obligationslånen förfaller i mars 2026 med 500 Mkr, i maj 2026 med 1 250 Mkr och i september 2026 med 1 500 Mkr. Kortfristiga skulder utgörs i övrigt av leverantörsskulder på 16 894 Mkr (18 750) och inlåning i ICA Banken på 25 483 Mkr (24 145) samt inlåning från ICA-butiker på 183 Mkr (195) som förfaller i januari 2026. Kortfristig del av leasingsskulder utgörs av 3 013 Mkr (4 134). Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulden har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. För förfallostruktur leasingsskulder se not 25.

Med nuvarande finansieringskostnader och nettoskuldportfölj estimeras per balansdagen 2025-12-31 att 2026 års räntenetto uppgår till 557 Mkr (918) exklusive ICA Banken och exklusive leasingsskulder.

Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt ICA Gruppens finanspolicy ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	6–12 månader	12–24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
CNY/HKD	-7	-7	0	0	0	-14	0
DKK/SEK	-3	-2	-9	0	0	-14	0
EUR/SEK	-2 565	-1 335	-257	-34	-14	-4 204	-80
GBP/SEK	-34	-34	-68	-137	-548	-821	-9
HKD/SEK	-10	-7	-14	0	0	-31	-1
NOK/SEK	-71	0	0	0	0	-71	-1
USD/SEK	-278	-204	-324	-46	-37	-889	-29
Per 2025-12-31	-2 969	-1 590	-672	-217	-598	-6 046	-120
Per 2024-12-31	-2 709	-1 332	-769	-285	-779	-5 873	104

Finansiella valutaderivat

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR/SEK	0	0	0	0
Per 2025-12-31	0	0	0	0
Per 2024-12-31	-1 306	0	-1 306	-7

¹⁾ Exempel: Med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.

Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

Bränslehedger

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till -26 Mkr (6) säkringsredovisades ett resultat om -26 Mkr (6) per balansdagen.

Om ICA Gruppen inte prissäkrar prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på prognos för kommande treårsperiod, vid en 20-procentig negativ prisförändring, uppgå till -26 Mkr (-23). Beaktat befintlig säkring enligt tabell skulle effekten i stället bli -7 Mkr (-1).

Löptidsanalys

Bränslehedger	2026	2027	2028	Nominellt belopp 2025-12-31	Verkligt värde Mkr
Totalt Metric Tons	13 800	7 200	2 400		
Totalt liter (1 000-tals)	17 544	9 216	3 077		
Prognos liter (1 000-tals)	19 038	18 224	16 290		
Säkringsgrad per 2025-12-31	92,16%	50,57%	18,89%	162	137
Per 2024-12-31	66,42%	27,29%		217	222

Finansiella tillgångar och skulder (Mkr)

	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella tillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
ICA Bankens placeringar	6 633	5 368
Kortfristiga placeringar	1 443	1 414
Övriga finansiella anläggningstillgångar	45	274
Totalt	8 121	7 056
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
ICA Bankens utlåning	17 990	18 369
Fordringar	8 816	8 331
Likvida medel	9 808	8 164
Totalt	36 614	34 864
Summa finansiella tillgångar	44 735	41 920
Finansiella skulder		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Övriga finansiella skulder	214	40
Totalt	214	40
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	13 883	15 983
Andra räntebärande skulder	191	2 449
Inlåning i ICA Banken	25 483	24 145
Leasingskulld	17 033	22 961
Övriga finansiella skulder	20 848	23 179
Totalt	77 438	88 717
Summa finansiella skulder	77 652	88 757

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån (exklusive räntederivat) för vilka verkligt värde understiger redovisat värde med 147 Mkr (understeg redovisat värde med 172). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagens egna data och bedömningar.

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 8 121 Mkr (7 056). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

Nettoreultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoreultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2025	2024
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	-	30
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-213	-422
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
– Ränteintäkter från finansiella tillgångar	1 659	1 916
– Räntekostnader från finansiella skulder	-1 634	-2 321
Resultat	-187	-797

Se även not 9 Finansiella intäkter och not 10 Finansiella kostnader.

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan ingår de såsom upplysning om resultat från finansiella poster.

Not 16 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen och ger koll på ekonomin. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären, samt genom dotterbolaget ICA Försäkring. Privataffären erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Tjänsterna präglas av enkelhet i kombination med konkurrenskraftiga priser och hög service. Inom affärsområdet Företagsaffären ryms banktjänster till ICA-handlare, samt kontant- och presentkort för offentliga sek-torn, privatpersoner och andra externa kunder.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta förutom en mindre del av utlåningen till företag där räntan är bunden i 3 månader. Den likviditet som uppstår i ICA Banken, om inlåningen plus eget kapital överstiger utlåningen plus till-gångar i till exempel aktier i dotter- och intresseföretag, placeras i instrument med låg risk. Obligationsportföljen i ICA Banken består av svenska kommunobligationer och obligationer från nordiska banker och hypoteksbolag med hög kreditkvalitet med en rating på AA+ eller bättre (S&P eller Moody's). Banken placerar även i certifikat med kort löptid hos Riksbanken. Investeringarna är främst inriktade på säkra tillgångar med hög kreditvärdighet. Sammansätt-ningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Kapitalförvaltningen i ICA Försäkring bedrivs med en konservativ placeringsinriktning och bedöms ha låg risk. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

Bankens boendeerbjudande i samarbete med delägda hypoteksbolaget Borgo har fortsatt att vara en uppskattad och viktig komponent i ICA Bankens och ICA Försäkrings tillväxt.

ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Om högst tre månader	2 539	3 217
Längre än tre månader men högst ett år	1 849	1 807
Längre än ett år men högst fem år	8 000	7 970
Längre än fem år	5 601	5 375
Summa utlåning	17 990	18 369
varav utlåning till företag	2 239	2 372

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrad, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oreglerad fordran i cirka 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av blancholån samt lån med säkerheter samt kort- och kontokrediter, vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9

Utlåning till allmänheten	2025-12-31	2024-12-31
Mkr		
Redovisat värde brutto, stadie 1	16 126	16 209
Redovisat värde brutto, stadie 2	2 092	2 452
Redovisat värde brutto, stadie 3	182	201
Summa redovisat värde brutto	18 400	18 862
Reserveringar, stadie 1	-92	-107
Reserveringar, stadie 2	-225	-282
Reserveringar, stadie 3	-93	-104
Summa reserveringar	-410	-493
Summa redovisat värde	17 990	18 369

Not 17 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Varulager av handelsvaror	4 953	5 892
Avdrag för inkurans i varulager	-88	-180
Summa	4 865	5 713

Not 18 Avvecklad verksamhet samt tillgångar och skulder som innehås för försäljning

ICA Gruppen överlät den 2 juni verksamheten i Rimi Baltic, den helägda dagligvaruverksamheten i Estland, Lettland och Litauen, till Salling Group enligt pressmeddelanden den 5 mars och 5 maj. Avyttringen gav ett kassaflöde på cirka 9,4 Mdkr som redovisas som kassaflöde från avvecklad verksamhet. Resultat från avvecklad verksamhet uppgår till cirka 6,9 Mdkr, varav resultat från avyttringen uppgår till cirka 6,4 Mdkr och löpande resultat fram till avyttringen till cirka 0,5 Mdkr.

Resultat från avvecklad verksamhet	2025	2024
Nettoomsättning	8 973	21 874
Kostnad för sålda varor och tjänster	-6 723	-16 228
Rörelsekostnader	-1 639	-4 675
Rörelseresultat	611	971
Finansnetto	-76	-173
Skatt	-5	-111
Löpande resultat från avvecklad verksamhet	530	686
Resultat från avyttring av avvecklad verksamhet	6 392	-
Resultat från avvecklad verksamhet	6 922	686
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	2025	2024
Kassaflöde från rörelsen	616	1 897
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹⁾	9 129	-458
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-374	-908
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	9 371	531

¹⁾ varav kassaflöde från avyttringen av Rimi Baltic 9 378 Mkr.

Not 19 Upplysningar om närstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB, det med Bonnier Fastigheter samägda bolaget Trecore Fastigheter AB samt det med AMF samägda bolaget Delcore Fastigheter AB.

ICA Gruppen har under 2025 gjort inköp från närstående bolag för 671 Mkr (1 168) och har sålt till närstående bolag för 33 Mkr (51).

Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 4,3 Mkr (2,7) kostnader från övriga koncernföretag.

Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och vd, se not 7.

Not 20 Kortfristiga placeringar

Fördelning av kortfristiga placeringar	2025-12-31	2024-12-31
Aktier	200	265
Fastigheter	461	397
Hedgefonder	224	221
Företagskrediter	249	293
Alternativa	309	238
Bokfört värde	1 443	1 414

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2025 på 14 procent aktier (19), 21 procent alternativa (17), 17 procent företagskrediter (21), 16 procent hedgefonder (15) och 32 procent fastigheter (28).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnoteringar använts.

Avkastningen uppgick 2025 till 48 Mkr (3,0%).

Not 21 Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

Omräkningsreserv	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	836	760
Omfört till resultatet	-821	-
Årets omräkningsdifferens	-3	76
Utgående omräkningsreserv	13	836
Säkringsreserv	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	186	241
Omfört till resultatet	-37	41
Värdeförändringar under året	-212	-95
Utgående säkringsreserv	-63	186
Summa reserver	1 022	1 001
Ingående balans		
Årets förändring av reserver:	-823	76
– Omräkningsreserv	-249	-55
– Säkringsreserv	-50	1 022
Utgående reserver	1 022	1 001
Andel av omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	2	107
Andel av säkringsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	-9	24
Utgående reserver hänförliga till moderföreningens medlemmar	-43	892

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 22 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1-) eller förmånsbaserade (ITP 2-) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI. PRI gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI skulle bedöma koncernens kreditvärdighet som för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En utbetalning och kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionsskuldens fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.

	2025-12-31	2024-12-31
Kostnad förmånsbestämda pensioner		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	107	87
Räntekostnad	129	114
Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat	236	201
Kostnad avgiftsbestämda planer	548	501
Summa pensionskostnader i årets resultat	784	702
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	-408	-328
Pensionskostnad i årets totalresultat	376	374
Förändring av nettoförpliktelsen		
Ingående balans	3 337	3 539
Kostnad intjänade förmåner under perioden	107	87
Pensionsutbetalningar	-76	-75
Räntekostnad	129	114
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	-408	-328
Utgående balans	3 089	3 337
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	4,25%	3,75%
Inflation	2,00%	2,00%
Löneökningstakt	3,00%	3,00%
Mortalitetstabell	DUS 23	DUS 23

En regelbunden genomgång av antagandena görs och jämförs med faktiskt utfall. Uppföljningen är en viktig del i bedömningen av vilka antaganden som ska tillämpas framåttriktat. ITP 2-planen är sedan många år en stängd plan, vilket påverkar bedömningen för bland annat löneökningstakt, eftersom äldre medarbetare av erfarenhet har en lägre löneökningstakt än yngre. Nyanställda medarbetare födda 1979 och senare har en avgiftsbestämd pension enligt ITP-avtalet.

Omvärderingar hänför sig endast till finansiella antaganden och att diskonteringsräntan under året ökat med 0,50 procentenheter. Utöver effekten av en sänkt diskonteringsränta är avvikelserna mellan prognos och utfall små.

Pensionsskuldens duration uppgår till 18 år (20).

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 305 Mkr (344).

En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 344 Mkr (422).

Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 442 Mkr fördelat på 77 Mkr år 2026 och med 82–102 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 677 Mkr, vilket betyder en betalning på 135 Mkr per år i snitt.

Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
Lånelöften för blancolån ICA Banken	381	445
Borgen och ansvarsförbindelser	583	640
Summa	964	1 085
Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	593	532
Summa	593	532

Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	5 414	5 843
Värdering till verkligt värde	-25	-161
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	4	-581
Förändring av avsättningar	164	-247
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-76	-60
Summa	5 481	4 794

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten.

Not 25 Leasingavtal

Koncernen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler så hyr koncernen främst lastbilar, truckar, personbilar och automation.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är cirka fem år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 5–15 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller leasetagaren säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av hyrestagaren, fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Förfallostruktur leaseskuld	2025-12-31
2026	3 682
2027	3 251
2028	2 789
2029	2 213
2030	1 811
Efter 2030 och senast 2035	5 188
Efter 2035	1 268
Summa betalningar	20 202
Effekt av diskontering	-3 169
Summa skuld enligt balansräkningen	17 033
varav kort skuld	3 013
varav lång skuld	14 021

Leasebetalningar	2025	2024
Betalningar av skuldförda leasar	4 094	4 330
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	108	103
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	16	36
Totala leasebetalningar kvarvarande verksamhet	4 218	4 469

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 1 897 Mkr (1 468).

Förfallostruktur betalningar att erhålla som leasegivare	2025-12-31
2026	2 666
2027	2 502
2028	2 227
2029	1 848
2030	1 411
Efter 2030 och senast 2035	3 792
Efter 2035	782
Summa betalningar	15 229

Leaseintäkter kvarvarande verksamhet	2025	2024
Totala hyresintäkter uppgår till	3 709	3 550
varav variabla hyresintäkter	684	802
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till	2 355	2 288

Not 26 Fördelning av nettoomsättning

Extern nettoomsättning fördelat per intäktsslag	2025	2024
Partihandelsförsäljning	97 145	91 527
Detaljhandelsförsäljning	31 781	30 658
Hysesintäkter och hyresrelaterade tjänster	4 012	3 833
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	2 910	2 909
Övriga tjänster till ICA-handlare	6 556	6 416
Medlemsavgifter och serviceavgifter	45	43
Summa	142 449	135 386

Geografisk information	Nettoomsättning		Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	2025	2024	2025-12-31	2024-12-31
Land				
Sverige	142 426	135 360	68 027	62 432
Baltiska länderna	-	-	-	9 126
Övriga länder	23	26	2	4
Summa	142 449	135 386	68 029	71 561

Moderföreningens resultaträkning

Mkr	Not	2025	2024
Intäkter		5	8
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	3,4,5	-118	-130
Rörelseresultat		-113	-122
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	6	-	2
Resultat från andelar i koncernföretag	7	115	110
Summa resultat från finansiella investeringar		115	112
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		2	-10
Skatt	8	-	-
Årets resultat ¹⁾		2	-10

¹⁾ Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.

Moderföreningens balansräkning

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	16 755	16 755
Övriga långfristiga fordringar		38	35
Summa anläggningstillgångar		16 793	16 790
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	1
Fordringar hos koncernföretag		1	16
Övriga kortfristiga fordringar		3	4
Förutbetalda kostnader		7	2
Kassa och bank		48	30
Summa omsättningstillgångar		59	53
SUMMA TILLGÅNGAR		16 852	16 843

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Balanserat resultat		12 136	12 146
Årets resultat		2	-10
Summa eget kapital		12 138	12 136
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner		38	35
Skulder till koncernföretag	10	4 629	4 629
Övriga långfristiga skulder		3	3
Summa långfristiga skulder		4 670	4 667
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6	5
Skulder till koncernföretag		2	1
Övriga kortfristiga skulder		15	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		21	20
Summa kortfristiga skulder		44	40
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 852	16 843

Moderföreningens förändringar i eget kapital

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2024-01-01	12 162	-16	12 146
Disposition av föregående års resultat	-16	16	0
Årets resultat		-10	-10
Eget kapital vid årets utgång 2024-12-31	12 146	-10	12 136
Disposition av föregående års resultat	-10	10	0
Årets resultat		2	2
Eget kapital vid årets utgång 2025-12-31	12 136	2	12 138

Moderföreningens kassaflödesanalys

Mkr	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-113	-122
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	3	-4
	-110	-126
Betald inkomstskatt	-2	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet	-112	-129
Förändring av rörelsekapital		
Fordringar	12	3
Skulder	5	172
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-95	46
Investeringsverksamheten		
Investering i anläggningstillgångar	-	-149
Erhållna räntor	1	2
Förändring i långfristiga fordringar	-3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2	-143
Finansieringsverksamheten		
Utdelning	115	110
	115	110
Årets kassaflöde	18	13
Likvida medel vid årets början	30	17
Likvida medel vid årets slut	48	30

Moderföreningens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild.

Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 136 862 425
Årets resultat	2 377 588
Summa	12 139 240 013

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att i ny räkning överförs	12 139 240 013
----------------------------------	-----------------------

Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 4,5 Mkr (2,7) kostnader från övriga koncernföretag.

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

	2025	2024
Medelantal anställda		
Kvinnor	12	13
Män	9	9
Medelantal anställda, totalt	21	22
Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):		
Styrelse och verkställande direktör	11	9
Övriga anställda	27	28
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15	15
Pensionskostnader	10	12
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	63	64

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
KPMG, revisionsuppdrag	1	1
Summa	1	1

Not 6 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteutgifter	-	1
Summa	-	1

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Utdelning från dotterbolag	115	110
Summa	115	110

Aktiekapitalet i ICA Gruppen består av stamaktier serie A, som innehas av ICA-handlarnas Förbund, samt stamaktier av serie E, som innehas av AMF Tjänstepension AB.

Under 2025 har ICA-handlarnas Förbund erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 115 Mkr. AMF Tjänstepension AB har erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 430 Mkr.

Not 8 Skatt

	2025	2024
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Aktuell inkomstskatt avseende året	-	-
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-	-
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	2	-10
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	0	2
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	24	23
Ej avdragsgilla kostnader	-24	-25
Bolagets effektiva skattekostnad 0% (0)	0	0

Not 9 Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
ICA Gruppen AB	556048-2837	Stockholm	128 485 128	85,4/87,1	15 413	15 413
					16 755	16 755

I december 2024 emitterade ICA Gruppen nya aktier av serie F i ett erbjudande till ICA-handlarna. Efter emissionen av aktier av serie F är moderföreningens andel i ICA Gruppen 85,4 procent. Rösträttsandelen i ICA Gruppen uppgår till 87,1%.

Dotterföretag till ICA Gruppen AB	Org.nr	Säte	Kapital och röster, %
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100
ICA Impact Invest 1 AB	559448-6036	Stockholm	40,0/71,0
		2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden		16 755	16 606
Nyemission		-	149
Utgående anskaffningsvärden		16 755	16 755

Not 10 Skulder till koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	4 629	4 629
Summa	4 629	4 629

Not 11 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
	Inga	Inga

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen godkänns för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 mars 2026.

Mikael Norling <i>Ordförande</i>	Peter Jonsson <i>Vice ordförande</i>	Henrik Andreasson <i>Vice ordförande</i>
Magnus Bardosen <i>Ledamot</i>	Magnus Björkroth <i>Ledamot</i>	Anders Eriksson <i>Ledamot</i>
Fredrik Fast <i>Ledamot</i>	Mikael Gadd <i>Ledamot</i>	Ann-Christin Grau <i>Ledamot</i>
Karin Lundström <i>Ledamot</i>	Niclas Stenberg <i>Ledamot</i>	Daniel Stenmark <i>Ledamot</i>
Magnus Wassén <i>Ledamot</i>	Göran Blomberg <i>Vd</i>	

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2026

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802015-5577

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 11–15. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sid 11–15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–9. Den andra informationen består också av hållbarhetsrapport på sidorna 11–15 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen

och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen, som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICA-handlarnas Förbund för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt det presenterade förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till

dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 11–15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 10 mars 2026

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

ICA-handlarnas Förbund

medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare
och majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund
Kolonnvägen 20, 169 03 Solna
www.icahandlarna.se

Utgiven av ICA-handlarnas Förbund.

Produktion i samarbete med Pia Runfors Kommunikation och Holland & Philipson.

Foto: Jonas Bilberg, Per Myrehed, Karin Boo och ICA-handlarnas Förbund